

# Appel à projets



## DOSSIER DE CONSULTATION ATTRIBUTION D'UNE (OU PLUSIEURS) CONVENTION(S) D'OCCUPATION TEMPORAIRE

4,8 ha – Quai CARUE – (AAP\_QUAI\_CARUE)

Commune de Grand-Couronne en Rive Gauche

Date limite de réception des candidatures et des offres :

30 janvier 2026 à 16h00

**Prolongé jusqu'au vendredi 27 février 2026 à 16h00**

## 1. PRESENTATION DE HAROPA PORT

---

Le 1er juin 2021, les ports du HAvre, de ROuen et de PAris (HAROPA) ont fusionné, donnant naissance à un nouvel établissement portuaire : **le Grand Port fluvio-Maritime de l'Axe Seine**. Ils constituent désormais le 1er port de France et le 4e port nord-européen, de dimension mondiale.

1er port français pour le commerce extérieur et 1er port fluvial européen pour le transport de passagers, HAROPA PORT est connecté à tous les continents grâce à une offre maritime internationale de premier plan (près de 650 ports touchés). Il dessert un vaste hinterland dont le cœur se situe sur la vallée de la Seine et la région parisienne qui forment le plus grand bassin de consommation français. Partenaire de près de 10 ports normands et franciliens, HAROPA PORT constitue aujourd’hui en France un système de transport et de logistique en mesure de proposer une offre de service globale et durable de bout en bout. HAROPA PORT a généré, pour l’année 2021, un trafic maritime et fluvial annuel de plus de 106 millions de tonnes et ses activités représentent environ 160 000 emplois.

Pour plus d’information à propos d’HAROPA PORT, consultez [notre site web](#) et [nos publications](#).

## 2. L’ECOSYSTEME PORTUAIRE – HAROPA | PORT DE ROUEN

---

Au cœur de cet ensemble, la direction territoriale de Rouen située à proximité des zones de production et de consommation, fonde sa valeur ajoutée sur sa capacité à traiter tous types de trafics, notamment industriels, grâce au savoir-faire de ses opérateurs et à la diversité de ses terminaux, qui s’échelonnent de Honfleur jusqu’à la Métropole Rouen Normandie sur environ 28 500 ha (24 700 ha de plan d’eau, 3 764 ha de foncier dont 2 213 ha d’espace naturel).

Spécialiste du vrac et conventionnel, le port contribue également à positionner HAROPA PORT comme 1er port ouest-européen exportateur de céréales. Près de 3 000 navires et 6 000 convois fluviaux transitent chaque année par les terminaux rouennais. Le complexe industrialo-portuaire génère 17 800 emplois et contribue à 12 % de la richesse dans les zones d’emploi sur lesquelles il s’étend.

### **3. OBJET DU PRESENT APPEL A PROJETS (AAP)**

---

HAROPA PORT | Rouen dispose de fonciers en bord à quai et de bord de voie d'eau (**Quai CARUE - 49°31'10.7"N 0°45'35.3"E**) d'une superficie totale d'environ **4,8** ha en une seule emprise non divisible.

Le « Quai CARUE » est implanté sur le territoire de la commune de Grand-Couronne au sein de la Métropole Rouen Normandie, en rive gauche de la Seine. Il est situé à proximité immédiate des réseaux viaires structurants et s'intègre dans un environnement principalement industriel générant des trafics maritimes de vracs et de marchandises diverses mais également des pré/post-acheminements massifiés (fluvial notamment).

Le « Quai CARUE » est composé de 400 ml de quai, de 3,3 ha de terrain revêtu et de 1,5 ha de terrain non revêtu.

Conformément à sa stratégie de développement des infrastructures présentes et compte tenu des caractéristiques exceptionnelles du site en termes de conditions d'accès nautiques et terrestres et de synergies potentielles avec les acteurs en place, HAROPA PORT envisage que ce terminal fasse l'objet d'une valorisation pour l'exercice des activités relevant des filières industrielles, du BTP, de l'économie circulaire et de leurs logistiques associées.

Le présent appel à projets a pour but d'identifier un lauréat pour l'exploitation du quai et terre-plein/terrain, de définir les conditions de développement du projet et d'occupation du site dans le cadre d'une convention d'occupation temporaire (les conditions d'exploitation et de trafics feront l'objet d'une clause spécifique le cas échéant).

Les candidats intéressés par cette opportunité et qui désireraient développer un projet sur ce site sont invités à remettre un dossier dans les conditions décrites dans le présent dossier de consultation.

# CHAPITRE I - REGLEMENT DE CONSULTATION

## 1. CONTENU DU DOSSIER DE CONSULTATION

---

Le dossier de consultation contient les pièces suivantes :

- Le présent dossier de Consultation ;
- [Brochures HAROPA PORT \(annexe 1 – cliquez ici\)](#) ;
  - o Diverses revues dont ;
    - Projet stratégique 2025 | HAROPA PORT
    - [Rapport d'activité 2024](#)
    - Document de référence du Réseau Ferré Portuaire (RFP)
    - Brochure tarifaire des droits de port
- Un projet de Convention d'Occupation Temporaire (COT) et le cahier des charges (annexe 2);
- [Les Tarifs Domaniaux 2025 de HAROPA PORT \(annexe 3 – lien hypertexte\)](#) ;
- Plan de situation et de délimitation du site au format DWG (annexe 4)

## 2. CALENDRIER PREVISIONNEL DE LA PROCEDURE

---

|   |   |
|---|---|
| Lancement de la publicité :   | jeudi 23 octobre 2025                               |
| Date limite pour demandes de compléments à HAROPA PORT   Rouen :        | vendredi 9 <sup>e</sup> janvier 2026                |
| Date limite de réponse aux demandes de compléments                      | vendredi 16 <sup>e</sup> janvier 6 février 2026     |
| <del>Date de remise des candidatures et des offres initiales :</del>    | <del>vendredi 30 janvier 2026</del>                 |
| <b>Prorogation de remise des candidatures et des offres initiales :</b> | <b>vendredi 27 février 2026</b>                     |
| Phase d'audition (le cas échéant):                                      | courant mars/avril 2026                             |
| Remise des offres finales (le cas échéant):                             | courant avril/mai 2026                              |
| Date prévisionnelle d'attribution                                       | 2 <sup>ème</sup> ou 3 <sup>ème</sup> trimestre 2026 |

## 3. DEROULEMENT DE LA PROCEDURE

---

### Remise des candidatures et des offres initiales :

Les candidats remettront leur dossier de candidature et d'offre initiale dans les conditions du présent dossier de consultation.

### La phase d'audition :

A la réception des candidatures et des offres initiales, HAROPA PORT | Rouen pourra adresser aux candidats des questions et les informera par courriel dans un délai adéquat, des dates et heures auxquelles pourraient avoir lieu un éventuel échange de présentation de leur offre et de réponses aux questions. HAROPA PORT | Rouen se réserve le droit de procéder à une ou plusieurs auditions.

#### La phase de remise des offres définitives :

Au terme de la phase précédente, les candidats disposeront d'un délai pour amender si nécessaire leur offre initiale et présenter leur offre définitive qui vaut affermissement de ladite offre. L'offre définitive sera constituée des mêmes éléments que ceux du dossier de candidature et d'offre initiale.

A ce stade, HAROPA PORT | Rouen écartera toute offre définitive ne répondant pas aux critères de recevabilité.

#### La phase d'attribution :

Les offres définitives permettront d'établir un classement des offres définitives sur la base des critères définis ci-après. Ce classement sera soumis aux organes de gouvernance de HAROPA PORT | Rouen. Les candidats seront alors informés des résultats de la phase d'attribution.

Dans le cas où le lauréat sélectionné ne serait pas en capacité de signer, de leur fait, la COT dans un délai maximal de trois (3) mois à compter de la décision d'attribution de l'organe de gouvernance de HAROPA PORT | Rouen, ce dernier pourra procéder à une annulation de la décision d'attribution et déclarer l'appel à projets infructueux ou envisager l'attribution du site à la meilleure offre définitive subséquente ou, déclarer l'appel à projets infructueux.

## **4. CRITERES DE RECEVABILITE**

---

Les candidatures et offres non recevables définies ci-dessous seront écartées et ne pourront être prises en compte lors de la phase de sélection. Elles ne pourront pas prétendre à être retenues ou indemnisées.

#### Dossier non recevable pour des raisons de forme :

- Dossier incomplet ou ne respectant pas la forme du dossier de candidature définie ci-après ;
- Dossier parvenu hors délai.

#### Dossier non recevable pour des raisons de fond :

- Proposition de valorisation du foncier se situant en deçà du minima attendu ;
- Projet qui ne reposerait pas sur le besoin avéré d'un (de) preneur(s) dont l'activité est en lien direct avec la zone industrielle et/ou portuaire ;
- Incompatibilité technique manifeste ;
  - o Projet ne correspondant pas aux orientations et projets cibles définis à l'article 3 du chapitre I ;
  - o Emprise du projet dépassant le périmètre physique de l'appel à projets ;
  - o Non prise en compte des éventuelles contraintes d'exploitation qui seraient mentionnées dans le dossier de consultation ;
  - o Mauvaise prise en compte des règlementations applicables dont notamment Loi sur l'eau, PLU, PPRI, PPRT ... ;
- Capacité économique et financière du candidat :

- Absence de capacité et de garanties économiques et financières permettant la réalisation du projet envisagé. À ce titre, HAROPA PORT | Rouen se réserve le droit de diligenter une étude visant à recueillir des informations financières sur le candidat.

## 5. CRITERES DE SELECTION

---

Les trois critères retenus pour l'analyse des candidatures sont :

Critère 1 : L'apport du projet à l'écosystème portuaire et territorial

- L'apport du projet à l'écosystème portuaire et maritime : l'apport en matière de transition énergétique et écologique, les synergies et complémentarité envisagées avec les acteurs en place, la contribution du projet au développement d'une économie locale décarbonée, une massification des flux ;
- Les modalités de gestion des flux sur la zone portuaire et sur le site (synergies avec les terminaux, trafics maritime/fluvial/PL attendus et les modalités de leur gestion sur site ...)
- L'apport du projet à la transition du tissu économique territorial ;
- L'impact social et sociétal au regard de la création d'emplois et de leur nature ;
- La contribution du projet aux enjeux de souveraineté/de développement de filières industrielles innovantes et d'avenir

Critère 2 : La valorisation du foncier mis à disposition

- La meilleure équation économique pour HAROPA PORT | Rouen déterminée par les redevances domaniales, la proposition de redevance complémentaire, les conditions de montée en puissance, et les éventuels coûts générés par l'implantation du projet (indiquer le prix en € HT/m<sup>2</sup>/an);

Critère 3 : L'intégration du projet dans l'environnement

- L'intégration du projet dans l'environnement portuaire du site, compatibilité avec la réglementation en vigueur, niveau des nuisances (rejets, bruits, ...), niveau des risques associés notamment industriels, intégration paysagère et architecturale, prise en compte des interfaces ;

Chaque projet se verra attribué une note N suivant les pondérations ci-dessous :

- Critère 1 : 40% de la note
- Critère 2 : 40% de la note
- Critère 3 : 20% de la note

## 6. MODALITES D'ECHANGES ENTRE HAROPA PORT | ROUEN ET LES CANDIDATS

---

Les candidats auront la possibilité de poser des questions jusqu'au **vendredi 9 30 janvier 2026 16h00**. Elles seront à adresser à l'adresse de messagerie :

**[aap.term-carue@haropaport.com](mailto:aap.term-carue@haropaport.com)**

avec l'objet suivant :

« AAP term.carue - - Consultation pour l'attribution d'une Convention d'Occupation Temporaire – terminal CARUE – Grand-Couronne rive gauche – Renseignements complémentaires »

Lorsqu'elles sont de nature à concerner tous les candidats, les questions / réponses seront diffusées à tous via l'adresse de messagerie.

## 7. REMISE DES OFFRES

---

Les offres des candidats seront adressées par courriel, au plus tard le **vendredi 30 janvier 2026 16h00** **prolongé au vendredi 27 février 2026 16h00**, à l'adresse suivante :

**[aap.term-carue@haropaport.com](mailto:aap.term-carue@haropaport.com)**

avec l'objet suivant :

« AAP.term.CARUE - Consultation pour l'attribution d'une Conventions d'Occupation Temporaire – Terminal CARUE – Grand-Couronne Rive gauche – Offre initiale »

Un courriel confirmant la bonne réception des offres initiales et définitives sera adressé par HAROPA PORT | Rouen à l'expéditeur dans les 48 heures ouvrables suivant la réception de l'offre du candidat.

## 8. INTERRUPTION POURSUITE ET ABANDON DE LA PROCEDURE

---

À tout moment et jusqu'à la signature de la COT, HAROPA PORT | Rouen se réserve le droit de ne pas donner suite à la procédure de consultation y compris à l'issue de la sélection du ou des lauréats, d'en allonger le calendrier ou de ne pas attribuer la parcelle.

Les candidats, quel que soit le stade de la procédure, ne pourront prétendre à aucune indemnisation ou dédommagement en cas d'interruption de la procédure.

## 9. CONFIDENTIALITE

---

Si certaines informations transmises revêtent un caractère confidentiel, il appartiendra au candidat de le mentionner.

HAROPA PORT | Rouen s'engage alors à ne pas les communiquer aux tiers, étant précisé que ne sont pas considérés comme des tiers toute autorité de tutelle, toute autorité administrative ou judiciaire et organes de contrôle interne ou externe.

En outre, les documents transmis par HAROPA PORT | Rouen aux candidats sont strictement confidentiels.

Les candidats s'engagent ainsi :

- à ne pas communiquer ces renseignements, informations et/ou documents à des tiers à la présente procédure ;
- à ne pas utiliser ces renseignements, informations et/ou documents à d'autres fins que celles de remettre une offre à HAROPA PORT | Rouen dans le cadre de la présente procédure.

## **10. PROPRIETE INTELLECTUELLE**

---

Les dossiers présentés par les candidats demeurent leur propriété intellectuelle.

# CHAPITRE II - DOSSIER DE CANDIDATURE ET D'OFFRE INITIALE

## 1. CONTENU DES DOSSIERS DE CANDIDATURE ET D'OFFRE INITIALE

---

Les dossiers des candidats seront rédigés en langue française et les montants exprimés en euros hors taxe et seront remis selon les modalités prévues à l'article 7 du chapitre I – Règlement de consultation. Le dossier sera structuré en plusieurs parties, tel que défini ci-dessous. Le candidat s'attachera à porter à la connaissance de HAROPA PORT | Rouen les éléments factuels utiles à l'évaluation des critères définis dans le règlement de consultation.

Chaque candidat aura à produire un dossier de candidature et d'offre initiale comprenant les pièces suivantes, datées et signées par lui :

- Une description du candidat telle que définie à l'article 2 du présent chapitre ;
- Une description du projet d'implantation, tel que défini à l'article 3 du présent chapitre ;
- Le projet de Convention d'Occupation Temporaire (COT), dont la signature n'engage à ce stade le bénéficiaire qu'à respecter les conditions de mise à disposition relevant du Code Général de la Propriété des Personnes Publiques ;
- Un extrait Kbis de moins de trois (3) mois ;
- L'ensemble des documents et justificatifs que le candidat jugera utile pour appuyer son offre.

Il est ici rappelé que l'offre définitive sera constituée des mêmes pièces, le cas échéant modifiées dans les conditions décrites à l'article 3 du Chapitre II.

La description du candidat et du projet sous format numérique devra être remise en respectant la structure suivante :

- 01\_Candidat et équipe projet (répertoire)
- 01\_01\_Candidat - document 1
- 01\_02\_Equipe projet - document 2
- 02\_Activité (répertoire)
- 02\_01\_Description de l'activité – document 3
- 02\_02\_Montage financier – document 4
- 02\_03\_Projet de COT – document 5
- 03\_Projet (répertoire)
- 03\_01\_Présentation du projet – document 6
- 03\_02\_Planning prévisionnel- document 7
- 03\_03\_Esquisse – document 8

## 2. DESCRIPTION DU CANDIDAT

---

Si le candidat est un groupement d'entreprises, chaque entreprise du groupement devra être décrite spécifiquement et conformément à toutes les dispositions du présent chapitre. Toujours dans cette hypothèse, le dossier devra être porté par un mandataire, potentiel futur titulaire de la COT.

### Présentation du candidat

La description du candidat devra comprendre une présentation de la société, de ses activités, chiffres clés (effectifs, etc.), références. Si le projet du candidat suppose la création d'une société dédiée, la présentation devra exposer notamment la gouvernance et l'organisation générale de la société et justifier par tout moyen l'état d'avancement de la démarche de création en cours. Les éventuels partenariats envisagés (conception, construction, exploitation, débouchés commerciaux, etc.) seront également décrits.

Le candidat s'attachera à faire ressortir la manière dont la candidature s'intègre dans le projet de développement de son entreprise et correspond à la vision de HAROPA PORT sur le secteur.

### Capacité économique et financière du candidat

Le candidat fournira une déclaration concernant son chiffre d'affaires global et, le cas échéant, le chiffre d'affaires du domaine d'activité concerné par le projet, portant sur les trois derniers exercices disponibles et tout élément qu'il jugera utile pour apporter la preuve de sa capacité économique et financière.

## 3. LE PROJET

---

Le candidat remettra un dossier présentant son projet et comprenant tous les éléments nécessaires à la bonne compréhension de son projet sur la parcelle, notamment :

- La présentation générale du projet : note d'intention, valorisation envisagée des terre-pleins mis à disposition, intégration du projet dans l'écosystème portuaire, interaction avec les autres acteurs de la zone industrielle et portuaire le cas échéant ;
- La présentation environnementale : engagement du candidat en la matière, maîtrise des nuisances de toute nature, gestion des déchets, mesures de réduction des gaz à effet de serre... ;
- Les modalités de gestion des flux (par type) sur la zone portuaire et sur le site (gestion des entrées/sorties sur le site...) ;
- L'impact du projet en termes de création d'emplois.
- *Il appartient au candidat de vérifier la compatibilité réglementaire de son projet, notamment au vu du plan local d'urbanisme (PLUi), du plan de prévention des risques inondations (PPRI), des obligations en matière de loi sur l'eau prévues dans le code de l'environnement, des différentes réglementations et servitudes qui lui sont imposées.*
- A ce titre, le candidat est invité à préciser les conditions de faisabilité technique et réglementaire de son projet. Dans l'éventualité où le projet présenterait des écarts avec la réglementation en vigueur, des points de vigilance au regard de l'environnement au sens large

ou encore des besoins spécifiques en termes de ressources (utilités, eau, matières premières, ...), le candidat précise les moyens et méthodes de traitement qu'il prévoit de déployer pour les traiter. Ces éventuels aspects seront le cas échéant intégrés à son planning prévisionnel.

- Le régime de classement au titre des installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) sera précisé.

# CHAPITRE III - CAHIER DES CHARGES

## 1. DESCRIPTION DU SITE ET DE SON ENVIRONNEMENT

---

Le foncier proposé est situé au cœur du territoire de la Métropole Rouen Normandie en rive gauche sur la commune de Grand-Couronne. Le site est référencé en zone UXI - Zone urbaine d'activités industrielles (grandes industries) par le règlement du Plan Local d'Urbanisme (PLU) de la commune

Seules les hauteurs des constructions sont réglementées (17 m au faîte/acrotère).

Desserte terrestre – le terminal est doté d'une desserte tri-modale :

- Maritime : (voir le descriptif des conditions nautiques ci-après).
- Fluviale : La desserte fluviale permet notamment un accès à la région parisienne
- Routière : L'accès au Terminal de CARUE se fait via le boulevard maritime permettant une connexion au réseau autoroutier du grand Ouest.

Réseaux :

Pour tous les gestionnaires, les candidats sont invités à établir une déclaration de travaux (DT) et/ou une déclaration d'intention de commencement de travaux (DICT)

les DT/DICT auprès des exploitants de réseaux doivent être réalisées par les candidats via le guichet unique suivant :

<https://www.reseaux-et-canalisations.ineris.fr/gu-presentation/construire-sans-detruire/teleservice-reseaux-et-canalisations.html>

Sûreté portuaire :

sécurisation du bord à quai avec des clôtures aux normes ISPS

Conditions nautiques :

Le terminal de CARUE est situé entre le PK 254,8 et 255,200 en rive gauche de la Seine et offre une cote théorique de -7,50 m.

Le temps de chenalage (temps de navigation entre la rade et l'arrivée à quai) d'un navire est approximativement de 6 heures, à la montée comme à la descente.

A titre indicatif, ce quai est desservi par un chenal d'accès maritime en Seine offrant actuellement une capacité nautique 11,30 m à l'export et de 11,70 m à l'import dans des conditions hydrologiques normales. C'est donc le tirant d'eau admissible à quai qui présente le caractère limitant.

*Notas : les tirants d'eau maximum théoriques sont donnés à titre indicatif, en conditions hydrologiques normales, sans surcote ni décote, ni marge de sécurité et devront être systématiquement vérifiés auprès de la capitainerie HAROPA Port /Rouen.*

## 2. DONNEES D'ENTREE

---

HAROPA PORT | ROUEN met à disposition des candidats, pour la constitution de leur projet, un ensemble de données et de documents détaillés ci-dessous.

Il est précisé que HAROPA PORT | ROUEN ne garantit pas l'exactitude des données transmises, notamment en raison de l'évolution que certaines peuvent connaître, ou de leur source qui peut être extérieure. HAROPA PORT | ROUEN ne garantit pas non plus la mise à jour, l'intégrité, l'exhaustivité des données et en particulier, que les données sont exemptes d'erreurs (de localisation, d'identification, d'actualisation ou d'imprécisions).

Dans son projet, le candidat est invité à décrire d'éventuels besoins en données supplémentaires non-incluses ci-dessous. Le candidat sera responsable d'apporter ces données en précisant leur source. Autant que possible, HAROPA PORT | ROUEN assistera le candidat retenu en lui apportant les données qui lui sont accessibles.

## 3. DONNEES TECHNIQUES

---

Les terre-pleins et terrains sont mis à disposition en l'état.

Des travaux de confortement sont envisagés par HAROPA dans le but de maintenir les capacités d'exploitation. Des travaux complémentaires lié au projet du lauréat pourront être considérés en contrepartie d'une participation financière de ce dernier (point 5 du présent chapitre et article 16.3 du projet de convention joint).

Les constructions peuvent être autorisées mais feront l'objet d'une validation préalable des services de HAROPA PORT | Rouen. Le candidat lauréat qui aurait proposé l'édification d'une ou de plusieurs construction(s) ne pourra opposer le projet issu de sa candidature comme faisant l'objet d'une validation par défaut au stade de la sélection.

Les mises en œuvre d'ouvrages dédiées à la gestion des flux et d'éventuelles délimitations du terrain revêtu (exemple séparateur de voie, GBA béton etc...) sont autorisées uniquement si elles n'impactent pas la structure du terrain revêtu.

## 4. CARACTERISTIQUES MINIMALES DE L'IMPLANTATIONS PROJETEE

---

Un projet de COT est joint au dossier de Consultation ainsi que le Cahier des Charges (annexe 2). Celui-ci devra être complété par le candidat. La Convention d'occupation temporaire définit les conditions particulières applicables à l'occupation du terrain et notamment l'objet de la convention, la durée du titre (**à noter que l'amodiation est envisagée pour une durée n'excédant pas l'échéance du 31 décembre 2045**), les conditions de redevances, les niveaux d'assurances, les modalités d'indemnisation en cas de résiliation anticipée.

Des amendements pourront être proposés par les candidats mais HAROPA PORT | Rouen se réserve le droit de ne pas les accepter.

## 5. CONDITIONS FINANCIERES

---

Le projet de Convention d'Occupation Temporaire est joint au dossier de consultation (Annexe 2). Pour rappel, celui-ci devra être complété par le candidat. La Convention d'Occupation Temporaire définit les conditions particulières applicables à l'occupation de la parcelle et notamment l'objet de la convention, la durée du titre, les conditions de redevances, les niveaux d'assurances, les modalités d'indemnisation en cas de résiliation anticipée, les clauses résolutoires.

Les Conditions Générales d'Occupation (Annexe 2) ainsi que leur mise à jour éventuelle seront annexées au futur titre d'occupation et seront applicables pendant toute la durée du titre.

### Conditions financières

Le mécanisme de décomposition de la redevance domaniale pour occupation du domaine public est décrit à l'article 16 « Redevance » du projet de Convention d'Occupation Temporaire (annexe 2).

#### Redevance de base

La redevance de base minimale (conditions économiques de 2025) :

- **Pour les terre-pleins et terrains : 6,454 €HT/m<sup>2</sup>/an ;**
- **Pour le Quai et appontements à usage prioritaire : 1 126,816 €HT/ml/an ;**

La redevance domaniale de base (article 16.1 et suivants de la COT) pourra être minorée en fonction des droits de port générés par les trafics maritimes ou fluviaux générés. Cette modulation pourra être proposée par le candidat.

Les candidats pourront proposer une valeur supérieure pour cette composante. Une modulation de cette composante en fonction du niveau de trafic réalisé en phase d'exploitation peut être proposée par le candidat.

Conformément aux conditions prévues dans le projet de COT, les candidats pourront proposer une montée en puissance de la redevance de base (article 16.6 et suivants).

#### Redevance travaux (R2)

Dans l'hypothèse où le candidat solliciterait auprès de HAROPA PORT | Rouen la réalisation de travaux spécifiques d'aménagement sur la parcelle (aménagement particulier, mesures compensatoires, etc...), une redevance travaux pourrait être mise en place selon les modalités des tarifs domaniaux (applicable ).

#### Redevance complémentaire (R3)

La redevance complémentaire, dont les modalités de calcul sont à déterminer, est systématiquement appliquée à toute COT délivrée par HAROPA PORT | Rouen à l'issue d'une procédure de sélection.

Le candidat devra proposer :

- Un ou plusieurs seuils pour l'application de la redevance complémentaire,

- Eventuellement un seuil de déclenchement du mécanisme de la redevance complémentaire,
- Une quantité en pourcentage ou un montant en Euros pour chaque seuil,
- Le candidat devra définir la méthode de calcul de l'indicateur ainsi que les pièces justificatives, qui seront fournies pour le calcul de la redevance complémentaire.

A titre d'exemple, il peut s'agir d'un pourcentage de l'Excèdent Brut d'Exploitation.

## 6. DUREE ET DROITS REEELS

---

### Durée

La durée de la (ou des) COT doit être en adéquation avec les investissements projetés. Le candidat devra préciser la durée souhaitée dans le projet de COT.

Il est précisé que HAROPA PORT | Rouen examinera la durée demandée au regard des éléments apportés par le candidat concernant les investissements projetés. Les investissements s'entendent comme les investissements initiaux liés aux immeubles, ouvrages et constructions édifiés sur le site en ce compris les process industriels, ainsi que ceux devant être réalisés pendant la durée du titre d'occupation et nécessaires pour l'exploitation du site objet du titre d'Occupation.

La demande de durée sera notamment évaluée en fonction des éléments fournis dans le business plan. HAROPA PORT | Rouen se laisse la possibilité de revenir vers le candidat si la durée n'était pas en adéquation avec le projet présenté.

### Droits réels

Le candidat bénéficiera de droit réel pour son projet, conformément à [l'article L 2122-6](#) du Code Général de la Propriété des Personnes Publiques (CGPPP) : « Le titulaire d'une autorisation d'occupation temporaire du domaine public de l'Etat a, sauf prescription contraire de son titre, un droit réel sur les ouvrages, constructions et installations de caractère immobilier qu'il réalise pour l'exercice d'une activité autorisée par ce titre<sup>1</sup>. Ce droit réel confère à son titulaire, pour la durée de l'autorisation [...] les prérogatives et obligations du propriétaire » sur les constructions qu'il a édifiées.

Il s'agit notamment de :

- de céder les ouvrages porteurs des droits réels, sous réserve de l'agrément préalable HAROPA PORT | Rouen ([article L.2122-7 du CGPPP](#)) ;
- de financer les ouvrages édifiés par le lauréat en facilitant l'obtention des crédits nécessaires au financement de la construction de ses ouvrages en recourant soit aux sûretés hypothécaires ([article L.2122-8 du CGPPP](#)), soit au crédit-bail ([article L.2122-13 du CGPPP](#)) ;
- en cas de résiliation anticipée par HAROPA PORT | Rouen pour un motif d'intérêt général (article 2.11.2 des CGO) : indemnisation du préjudice direct, matériel et certain conformément à l'article [L.2122-9 du CGPPP](#).

---

<sup>1</sup> *Nota : l'octroi d'une COT avec droit réel doit faire l'objet d'un acte notarié, et donc d'une publicité par le notaire auprès des services de la publicité foncière (honoraires du notaire et frais d'établissement du document d'arpentage à la charge du lauréat). Cet octroi de droit réel comporte des incidences fiscales, puisqu'un occupant avec droit réel devient personnellement et directement redevable des impôts fonciers afférents au site qu'il occupe.*

La convention étant constitutive d'un droit réel, celle-ci doit être dressée par acte notarié et publiée au service de la publicité foncière, en application des règles relatives à la publicité foncière.

En cas de résiliation anticipée du titre d'occupation, pour quelque motif que ce soit, un acte authentique en constate le retrait ainsi que la mainlevée des hypothèques.

Tous les frais d'acte relatifs à l'établissement, à la modification, au transfert et/ou au retrait du titre d'occupation sont à la charge du Bénéficiaire, dont notamment :

- les frais liés à la constitution, à l'enregistrement ou à la publication au service de la publicité foncière des actes authentiques,
- les frais liés à la cession, à la transmission ou au retrait soit du titre d'occupation soit des droits réels immobiliers objets du titre,
- les frais liés à la constitution ou à la mainlevée d'hypothèques.

Tous les frais nécessaires à l'accomplissement de ces formalités sont directement acquittés par le Bénéficiaire.

#### Faculté de cession

Le candidat aura la faculté de céder sa COT après avoir obtenu l'agrément préalable et express de HAROPA PORT dans les conditions définies par l'article [L2122-7 du CGPPP](#).

## CHAPITRE IV - ANNEXES

Annexe 1 : Brochure HAROPA PORT ([cliquez ici](#))

Annexe 2 : Projet de Convention d'Occupation Temporaire (COT) et Cahiers des Charges

Annexe 3 : Tarifs Domaniaux 2025 de HAROPA PORT ([cliquez ici](#))

Annexe 4 : plans ou fiches au format .pdf et autocad

- Fiche ERIAL – Etat des Risques pour l'Information des Acquéreurs et des Locataires
- Plan du site
- Plan existant
- Plan des disponibilités et des emprises techniques

